

Ingenieurbüro Andreas Holl

Schulungen, Consulting, Ingenieursdienstleistungen

Ingenieurbüro Andreas Holl

Kandelstraße 4r
76297 Stutensee
+49 721 68067-333
aholl@ingenieurbuero-holl.de

Beratung von Unternehmen

Unternehmen im technischen B2B Umfeld in Baden - Württemberg stehen durch die Veränderungen der letzten Jahre vor neuen Herausforderungen in Bezug auf:

- Vertriebsstruktur
- Vertriebsstrategie
- Strukturwandel
- Digitalisierung

Fallbeispiel:

Ausgangssituation

Ein mittelständisches Unternehmen in Baden-Württemberg produziert seit 70 Jahren für die Bereiche Automotive, Medizintechnik sowie Maschinenbau.

Die Umsätze sinken seit Jahren. Das Unternehmen steht aufgrund osteuropäischer Wettbewerber zunehmend unter Preisdruck.

Die Vertriebsstrategie sowie Vertriebsstruktur wurden seit vielen Jahren nicht mehr den veränderten Gegebenheiten angepasst.

Die Akquise wurde überwiegend auf konventionellem Weg über Telefon, bestehende Kontakte und Messebesuche bestritten. Digitale Kanäle zu den Kunden wie z.B. soziale Netzwerke, Webinare, Content Marketing wurden vernachlässigt. Gezielte Neukundenakquise fand kaum statt. Zwar waren die konventionellen Vertriebsmethoden nach wie vor erfolgreich, konnten die jährlich sinkenden Umsätze jedoch nicht kompensieren.

Maßnahmen

Nach Analyse der Situation wurde ein vertrieblicher Veränderungsprozess eingeleitet. Der Berater beschränkte sich dabei nicht auf die beratende Tätigkeit, sondern startete aktiv einen Business Development Prozess und übernahm als externer Vertriebsleiter die Vertriebssteuerung. Neben der Optimierung vorhandener Vertriebskanäle wurden speziell digitale Wege zum Kunden geschaffen. Kundentermine wurden strukturiert, die Präsentationstechnik wurde verbessert und die vertrieblichen Hilfsmittel einschließlich der Homepage aktualisiert.

Ingenieurbüro A. Holl
Inh. Andreas Holl
Kandelstraße 4r
76297 Stutensee

Comdirect AG 25449 Quickborn
IBAN DE58 2004 1144 0701 2552 00
BIC COBADEHD044
Inh. Andreas Holl

Steuer-Nr.: 34201/27084
USt-IdNr.: DE320024306
Finanzamt Karlsruhe-Durlach

Ingenieurbüro Andreas Holl

Schulungen, Consulting, Ingenieursdienstleistungen

Fazit

Die strategische Vorgehensweise und aktive Steuerung des Beraters trug dazu bei, dass innerhalb eines Jahres die Umsätze anstiegen und die Anzahl der Neukunden deutlich erhöht wurde.

Die Kundenstruktur wurde breiter aufgestellt, um auf Veränderungen im Markt besser reagieren zu können.

Durch eine strategische Ausrichtung hin zu hochpreisigen Produktbereichen konnten die Margen deutlich gesteigert werden.

Berater

Dipl.-Ing. (FH) Andreas Holl

Ingenieurbüro Andreas Holl, Stutensee – Maschinenbauingenieur mit 25 Jahren

Berufserfahrung im Vertrieb erklärungsbedürftiger Investitionsgüter und Dienstleistungen.